

事業ポートフォリオに関する基本方針

1. 基本方針

当社グループでは、経営理念や行動方針に基づき当社グループ全体の持続的な企業価値向上を図ることを目的としてグループの主要事業を通信販売事業及びデジタルマーケティング事業に分類し、投資有限責任組合等のファンドの組成やM&A戦略に基づく新規事業を含めて各グループ会社で事業を推進してまいります。

2. ポートフォリオの見直し状況

上記で分類した各主要事業について取締役会で定期的にポートフォリオの見直しについて議論を実施しており、事業ポートフォリオの運用を監督しております。

①議論の内容

事業ポートフォリオの議論に関しましては以下の方法で行っております。

- ・各事業における資本収益性や成長性の検討
- ・各事業における事業戦略の判断
- ・新規事業への検討
- ・上記を踏まえた経営資源の配分

②ポートフォリオの見直し状況

各事業について評価を行い、事業ポートフォリオの基本方針に反映しております。直近では、2022年6月においてMafin inc. 株式を取得したことに伴うデジタルマーケティング事業の開始と原材料高による仕入価格の上昇、原材料不足による商品欠品を踏まえた理美容事業の縮小となります。